**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

**ФГБОУ ВО «Читинская государственная медицинская академия» Минздрава России на период 2019 – 2024 гг.**

В соответствии с законодательством Российской Федерации в области охраны здоровья, а также руководствуясь миссией академии, заключающейся в сохранении здоровья общества через обеспечение отрасли высококвалифицированными медицинскими кадрами, подготовленными на основе современных научных достижений, с использованием принципов гуманизма, нравственности и духовности, предлагаю следующую программу развития в рамках уставных видов деятельности академии:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Программное мероприятие | Ожидаемый результат |
| **Образовательная деятельность** |
| 1. | Расширение географии поступления по субъектам в рамках приемной кампании, увеличение числа заказчиков целевого обучения (из числа органов исполнительной власти, медицинских организаций, ИП) | Соответствие критерию эффективного вуза по количественной характеристике проходного балла, повышение конкурентоспособности |
| 2. | Расширение дистанционных образовательных технологий (дополнительное общее образование, ДПО) | Повышение конкурентоспособности вуза, увеличение количества обучающихся |
| 3. | Дальнейшее формирование информационной образовательной среды академии (модуль программ ординатуры, ДПО, трудоустройство) | Возможность стратегического и оперативного управления образовательным процессом, соответствие требованиям ФГОС |
| 4. | Экспорт образовательных услуг, развитие международного сотрудничества, дальнейшая реализация проекта по языковой подготовке преподавателей | Повышение конкурентоспособности, увеличение количества иностранных обучающихся |
| 5. | Введение принципа дуального обучения в рамках реализации практикориентированного подхода и применения симуляционных технологий | Соответствие выпускников уровню квалификации на основании требований профессиональных стандартов, повышение конкурентоспособности и трудоустройства. |
| 6. | Привлечение к преподаванию выпускников программ ординатуры и аспирантуры, обеспечение повышения квалификации ППС на базах ведущих организаций России и за рубежом.  | Повышение конкурентоспособности академии, соответствие требованиям ФГОС |
| 7. | Дальнейшая реализация концепции развития воспитательной работы и молодежной политики Читинской государственной медицинской академии до 2025 года | Интеграция образовательной и внеучебной деятельности обучающихся, достижение целевых показателей концепции |
| 8. | Внедрение технологий «бережливый вуз» в рамках организации образовательной деятельности академии | Повышение эффективности логистических процессов в рамках реализации образовательной деятельности |
| **Научная деятельность** |
| 1. | Создание единой лабораторной площадки для расширения спектра научных исследований, в том числе с участием обучающихся  | Обеспечение доказательной базы при выполнении научных исследований по направлению «Фундаментальная медицина», «Клиническая медицина» |
| 2. | Организация Центра статистической обработки данных, полученных в ходе научных исследований  | Объективизация результатов научных исследований, сокращение трудозатрат ППС |
| 3. | Расширение направлений исследовательских работ, активизация грантовой деятельности ППС и научных сотрудников | Увеличение доли сотрудников, имеющих ученую степень, соответствие требованиям ФГОС, критериям эффективности по НИОКР |
| 4. | Расширение перечня научных специальностей, учитываемых ВАК, при публикации в «Забайкальский медицинский вестник» | Повышение импакт-фактора журнала, наукометрических показателей для ППС |
| 5. | Формирование системного подхода к организации студенческих научно-исследовательских работ на протяжении всего периода обучения | Формирование резерва научно-педагогических кадров. |
| **Медицинская деятельность** |
| 1. | Повышение конкурентоспособности клиники ЧГМА с учетом изучения спроса и предложения на рынке медицинских услуг | Увеличение доходов от оказания платных медицинских услуг |
| 2. | Внедрение технологий бережливого здравоохранения | Сокращение издержек при организации процесса оказания медицинских услуг |
| 3. | Информатизация процесса оказания медицинских услуг, создание цифрового контура и внедрение электронного документооборота в клинике ЧГМА с последующей интеграцией в единое информационное пространство ЕГИСЗ | Возможность стратегического и оперативного управления процессом оказания медицинских услуг |
| 4. | Повышение мотивации ведущих специалистов клинических кафедр для участия в медицинской деятельности академии | Повышение конкурентоспособности клиники академии, увеличение доходов от оказания платных медицинских услуг |
| 5. | Расширение перечня эксклюзивных медицинских технологий в клинике ЧГМА, в том числе по высокотехнологичной медицинской помощи, в том числе в рамках второго перечня ВМП | Повышение конкурентоспособности клиники академии, увеличение доходов от оказания платных медицинских услуг |
| 6. | Формирование оптимальной логистической модели организации медицинской помощи на базе клиники ЧГМА | Повышение конкурентоспособности клиники академии, увеличение доходов от оказания платных медицинских услуг |

Реализация предложенных программных мероприятий позволит обеспечить конкурентоспособность Читинской государственной медицинской академии, соответствие требованиям критериев эффективности Министерства науки и высшего образования РФ, устойчивую позицию в рейтинге образовательных организаций высшего образования РФ.

13.03.2019 г. Ходакова О.В.